



# La Guerra Ibrida Spiegata: Tattiche, Storia e La Sfida per la NATO

Pubblicato il 13/12/2025

La Guerra Ibrida (Hybrid Warfare) è emersa come una caratteristica distintiva dei conflitti del XXI secolo, ridefinendo il modo in cui gli stati perseguono i loro obiettivi strategici. Non è una guerra dichiarata, ma una complessa miscela di strumenti convenzionali e non convenzionali volti a sfruttare le vulnerabilità di un avversario, spesso rimanendo **al di sotto della soglia di un conflitto aperto**.

## Definizione e Obiettivo

La Guerra Ibrida si riferisce all'**uso coordinato di molteplici strumenti di potere - sia militari che non militari - per raggiungere obiettivi strategici, rendendo difficile l'attribuzione e ritardando la risposta dell'avversario**.

- **Il "Grey Zone" (Zona Grigia):** La Guerra Ibrida prospera in questo spazio, l'area tra la pace e il conflitto dichiarato, dove le azioni sono ambigue e non innescano

automaticamente i meccanismi di difesa formali (come l'Articolo 5 della NATO).

- **Obiettivo:** Destabilizzare e minare la coesione e la fiducia nelle istituzioni di una società bersaglio.

La **NATO** definisce le minacce ibride come "**una combinazione ampia, complessa e adattiva di mezzi convenzionali e non convenzionali, inclusa la forza militare, gli attacchi informatici, la disinformazione, la coercizione economica e le operazioni per procura (proxy operations)**".

## **Elementi Fondamentali della Guerra Ibrida**

Questa strategia si basa su un vasto kit di strumenti, che spaziano dal digitale al fisico:

| Elemento                                            | Descrizione                                                                                                                                                       | Esempi Contemporanei                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Disinformazione e Operazioni di Informazione</b> | Diffusione di narrazioni false o distorte per manipolare l'opinione pubblica, esacerbare le divisioni sociali e minare la fiducia nelle istituzioni democratiche. | Interferenza russa nelle elezioni, campagne di propaganda sui social media.                        |
| <b>Cyber Attacchi</b>                               | Attacchi informatici mirati alle infrastrutture critiche (reti elettriche, comunicazioni, trasporti) per creare caos e interrompere le operazioni governative.    | Attacchi a reti governative o interruzione di forniture energetiche.                               |
| <b>Coercizione Economica</b>                        | Uso di sanzioni, embarghi commerciali o dipendenze energetiche (ad esempio, la fornitura di gas) per esercitare pressione politica sugli avversari.               | Sfruttare le dipendenze energetiche europee da un fornitore specifico.                             |
| <b>Forze Proxy e Irregolari</b>                     | Sfruttamento di milizie, gruppi di mercenari (come il Gruppo Wagner) o movimenti ribelli per agire per conto di uno Stato, garantendo una plausibile negabilità.  | Il sostegno a separatisti armati o l'uso di "omini verdi" senza insegne.                           |
| <b>Sabotaggio Fisico</b>                            | Attacchi mirati ad asset fisici come magazzini, fabbriche o infrastrutture militari per punire o interrompere il sostegno all'avversario.                         | Tentati incendi dolosi o atti di sabotaggio contro infrastrutture logistiche e militari in Europa. |

## Case Study: La Russia come Attore Principale

La Russia è l'esempio contemporaneo più citato nell'uso della Guerra Ibrida contro la NATO e l'Europa:

- **Annessione della Crimea (2014):** Questa operazione è considerata un libro di testo di Guerra Ibrida, che ha combinato l'uso di forze militari sotto copertura ("omini verdi"), una intensa campagna di disinformazione e manipolazione politica locale.

- **Campagna in Europa:** La Russia mantiene legami con **numerosi organizzazioni di estrema destra** e fornisce loro supporto finanziario e incoraggiamento. Inoltre, inonda l'Europa di disinformazione per:

- Sostenere partiti pro-russi.
- Esacerbare tensioni preesistenti (ad esempio, sull'immigrazione).
- **Minare la fiducia nelle elezioni** e nelle istituzioni democratiche.



La Guerra Ibrida Spiegata - Microsoft Threat Intelligence

## Le Sfide per la NATO e la Risposta

La Guerra Ibrida complica la sicurezza collettiva perché non si adatta ai modelli tradizionali di risposta militare.

### La Minaccia Potenziale

Se la guerra convenzionale in Ucraina dovesse rallentare, **la minaccia ibrida russa potrebbe aumentare**. Con le forze convenzionali indebolite, il Cremlino potrebbe intensificare i metodi ibridi – come sabotaggio, disinformazione e sostegno all'estremismo – per vendicarsi del supporto occidentale all'Ucraina.

### Le Sfide Chiave

- **Dilemma dell'Attribuzione:** La natura oscura degli attacchi ibridi rende difficile stabilire chi sia l'autore, complicando la ritorsione.

- **Ambiguità Legale:** Gli attacchi ibridi spesso non raggiungono la soglia per invocare l'Articolo 5 (difesa collettiva) del Trattato NATO, richiedendo risposte che navigano in aree legali grigie.
- **Coordinamento Civile-Militare:** Poiché la Guerra Ibrida colpisce la coesione sociale e le infrastrutture civili, una risposta puramente militare è insufficiente.



## La Strategia NATO: Preparazione, Deterrenza e Difesa

La NATO ha una strategia per affrontare queste minacce, incentrata su diversi pilastri:

### 1. Migliorare la Consapevolezza Situazionale:

- Migliore integrazione dei servizi segreti nazionali nell'Alleanza per una condivisione più rapida delle informazioni.
- Il **Joint Intelligence and Security Division** della NATO e i suoi rami di analisi ibrida lavorano per rilevare e attribuire l'attività ibrida.

### 2. Rafforzare la Resilienza (Resilience):

- Investire nella preparazione della società civile per attacchi informatici, interruzioni di corrente e sabotaggi. Paesi come la **Finlandia**, ad esempio, hanno estesi piani per la preparazione civile, inclusi **50.500 rifugi** sparsi per il paese.
- Migliorare le opzioni di difesa informatica e la protezione delle infrastrutture critiche.

### 3. Deterrenza e Risposta:

- La NATO ha pubblicamente dichiarato che le azioni ibride contro uno o più Alleati **potrebbero portare all'invocazione dell'Articolo 5**.
- Sono stati creati **Counter-Hybrid Support Teams** per fornire assistenza mirata agli Alleati che ne fanno richiesta per prepararsi e rispondere alle attività ibride.

#### 4. Cooperazione con Partner:

- Il rafforzamento della cooperazione con l'**Unione Europea** (UE) è vitale, in particolare nella difesa informatica, nelle comunicazioni strategiche e nelle esercitazioni.
- Centri di eccellenza, come il **Centro Europeo di Eccellenza per il Contrasto alle Minacce Ibride** a Helsinki, forniscono competenze e conoscenze specialistiche.

La Guerra Ibrida continuerà ad evolversi, integrando l'intelligenza artificiale (AI) e le tecnologie **deepfake** per seminare confusione e minare il comando e controllo. È essenziale che le democrazie occidentali rimangano adattabili e investano in una difesa che sia al tempo stesso militare e civile.



## La Guerra Ibrida Spiegata: Tattiche, Storia e La Sfida per la NATO

**Link notizia:** <https://www.nato.int/en/what-we-do/deterrence-and-defence/countering-hybrid-threats>